



Singapur Ticaret Müşavirliği



SİNGAPUR MÜTEAHHİTLİK VE TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜ ÜLKE RAPORU (2026)





Contents

SİNGAPUR MÜTEAHHİTLİK SEKTÖRÜ	4
Genel Özellikler	4
Singapur İnşaat İhaleleri Ve Diğer Kamu Alımları	5
2025 Yılı Sektör Değerlendirmesi.....	5
2026 Yılı Sektör Beklentileri	5
2027-2030 Yıllarına İlişkin Sektör Tahminleri.....	8
Müteahhitlik Sektörü Talebi (2026-2029).....	9
Müteahhitlik Sektörü Faaliyetleri 2021-2024 (Gerçekleşmeler).....	9
İşgücü Rakamları (2025)	10
İnşaat Malzemeleri Fiyatları.....	10
İnşaat Malzemeleri Talebi	11
İnşaat Malzemeleri Fiyatları (2024 ve 2025 Karşılaştırmalı)	11
SİNGAPUR'DA DÜZENLENEN FUARLAR.....	11
Yapı ve İnşaat Sektörü.....	11
SİNGAPUR'UN ÖNEMLİ ALTYAPI PROJELERİ LİSTESİ	12
TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜ.....	14
Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Sektörü Mevzuatı	16
Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi İyi Uygulama Rehberi.....	17
TÜRK MÜTEAHHİT FİRMALARININ FAALİYETLERİ	18
Türkiye - Singapur İkili İşbirliği Olanakları	18
SİNGAPUR'DA İŞ KURMA VE TİCARİ FAALİYETTE BULUNMA	19
Müteahhitlik Şirketi Kurma Ve İşçi İstihdamına Yönelik Özel Detaylar	20
ÖNEMLİ BAĞLANTILAR.....	21
Kamu Kuruluşları	21



SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ





SİNGAPUR MÜTEAHHİTLİK SEKTÖRÜ

Genel Özellikler

Singapur müteahhitlik ve müşavirlik sektörü büyük ve etkili oyuncuların varlığına karşın bölünmüş bir pazar özelliği göstermektedir. Sektörün çok sayıdaki küçük ve orta ölçekli müteahhitin rekabetiyle karakterize edilmesi mümkündür. Buna karşın, sektörde gerek büyük gerekse küçük ölçekte karlılık imkanı bulunmaktadır. Projelerin çoğu rekabetçi bir ihale sonucunda verilmekte olup, projenin özellikleri ve sözleşme koşulları çerçevesinde en uygun teklif verilmesi projenin alınabilmesi açısından belirleyici konumdadır. Alımların genellikle bireyler tarafından değil, hükümet kuruluşları veya belli başlı özel sektör kuruluşları tarafından yapılması nedeniyle alımı gerçekleştirecek şirketler az sayıda ve görece büyük ölçektedir.

Müteahhitlik hizmetlerinde gerekli teknik şartlar ile diğer kriterler alıcılar tarafından belirlenmekte, projenin özellikleri tamamen alıcı tarafından saptanmaktadır. Kamu sektöründeki alımlar için şeffaf ihale prosedürleri yürütülmektedir. İhalelerde genellikle kişisel tercih, marka imajı ve itibarı veya markaya/şirkete sadakat gibi unsurların etkisi sınırlı olup, fiyat rekabeti ve performans ön plan çıkmaktadır. Bununla birlikte, bazı durumlarda fiyatın yanı sıra verimlilik, uzun dönem bakım masrafları gibi ekonomik faktörler de etkili olabilmektedir.

Müteahhitlik sektöründeki mevzuat seviyesi katı ve karmaşık olmakla birlikte, şirketler için belirlenen sermaye miktarı piyasaya girişi engelleyecek ölçüde kısıtlayıcı değildir. İnşaatlar için gerekli olan makina parkı Singapur'da bulunmakta olup, özellikle piyasaya ilk girişte inşaat makineleri getirilmesi veya satın alınması yerine kiralama yoluna gidilmesi pazara giriş masraflarını azaltabilecek bir seçenek olarak görülmektedir.

İstihdam üzerindeki mevzuat yükü hafif, gerek personel alımı gerekse işten çıkarmalar üzerindeki kısıtlamalar sınırlıdır. Ancak, yabancı işçi istihdamının Singapur İşgücü Bakanlığı tarafından onaylanması gerekmektedir. Ayrıca kalifiye olmayan ve orta derecede kalifiye yabancı işçilerin yerel işçilere oranında bir kısıtlama sözü konusu olup, anılan işçilerden kişi başına aylık bir vergi alınmaktadır. Bununla birlikte, özellikle çevre ülkelerden gelen ucuz işgücü Singapur'da mevcuttur. Anılan işçiler Singapur'daki ilgili kuruluşlarca gerekli eğitimden geçirilerek belgelendirilmekte ve kalifiye personel niteliği kazandırılmaktadır.

Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi (BCA) ile geçmiş dönemde yapılan görüşmeler çerçevesinde, Singapurlu ve yabancı müteahhitlik firmalarına büyük ölçüde eşit şekilde yaklaşıldığı ve yabancı firmaların faaliyetlerine yönelik bir kısıtlama bulunmadığı bilgisi edinilmiştir.

Singapur'da inşaat sektöründe yüksek standartlar belirlenmiş olup, yapılan inşaatlarda müteahhitlerin geçmiş performansı ile kalite faktörü ön plana çıkmaktadır. Yeterli uzmanlığa ve deneyime sahip müteahhitlerin Singapur piyasasında yer bulması mümkün görülmektedir. Singapur pazarında Singapur'lu müteahhitlerin yanı sıra özellikle Uzak Doğu ülkelerinden müteahhitler de yer almaktadır. Büyük ve prestijli projeler genellikle ortak girişim veya bireysel olarak ihalelere katılan Japon ve Singapurlu firmalar tarafından gerçekleştirilmekte, bunu Güney Koreli müteahhitler takip etmekte, Çin Halk Cumhuriyeti menşei müteahhitler de Singapur pazarında yer almaktadır.



Singapur İnşaat İhaleleri Ve Diğer Kamu Alımları

Singapur'un yabancı şirketlere açık olması nedeniyle, sektörde yüksek rekabet olmasına rağmen dünyada çok önemli işler yapan ülkemiz şirketlerinin Asya-pasifik bölgesinde de önemli fırsatlar elde edebileceği ve bu pazarda kendilerine yer edinebilecekleri değerlendirilmektedir.

Singapur'da kamu alımları, projeler ve ihaleler şeffaf bir biçimde elektronik ortamda duyurularak gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, ihaleleri aşağıda yer alan websitelerinden takip edebilmektedir (Bu websitelerinin bazı kısımlarında ücret talep edilmektedir).

<https://eservices.bca.gov.sg/InfoNet/> (Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi)

<https://www.mof.gov.sg/Policies/Government-Procurement> (Maliye Bakanlığı)

<https://www.gebiz.gov.sg/ptn/opportunity/BOAdvancedSearch.xhtml?origin=advanced>

<https://www.corenet.gov.sg/general/e-info.aspx> (İlgili kamu idareleri ve kuruluşlar tarafından yapılan regülasyon ve duyuruların yer aldığı web sitesi)

2025 Yılı Sektör Değerlendirmesi

2025 yılında, toplam inşaat talebi 38,6 milyar ABD dolarına ulaşarak BCA'nın yıl ortasında revize edilen 35,9–40,5 milyar ABD doları aralığındaki tahminleriyle uyumlu gerçekleşmiştir. Talepteki artışın temelinde ağırlıklı olarak kurumsal bina projeleri ile konut projeleri yer almıştır.

Toplam inşaat talebinin yaklaşık %80'i, çeşitli bina projelerinden kaynaklanmıştır. Bu kapsamda, HDB'nin Sipariş Üzerine İnşa (Built-To-Order – BTO) konut projeleri, çeşitli Government Land Sales (GLS) sahalarındaki konut geliştirme projeleri, Eastern Integrated Health Campus, Alexandra Integrated Hospital yeniden geliştirme projesi, Woodlands Checkpoint genişletme projesi (1. Aşama), spor tesisleri ve toplumsal kullanım alanlarını içeren Toa Payoh Integrated Development projesi, büyük ölçekli bir wafer üretim tesisi, veri merkezleri, Kombine Çevrim Gaz Türbini (Combined Cycle Gas Turbine – CCGT) elektrik santrali ile Changi Havalimanı Terminal 5 (T5) geliştirme projesine yönelik temel altyapı çalışmaları, 2025 yılındaki güçlü talebi destekleyen başlıca projeler arasında yer almıştır.

Kalan talep ise ağırlıklı olarak inşaat mühendisliği projelerinden kaynaklanmıştır. Bu kapsamda, Changi Havalimanı Terminal 5 (T5) için tünel inşaatları, Thomson-East Coast MRT Hattı, Cross Island MRT Hattı (CRL) 1. Aşama ile CRL-Punggol Uzatması kapsamında yürütülen mekanik ve elektrik (M&E) işleri, bisiklet yolu ağları, Tuas Terminali altyapı çalışmaları ve enerji iletim kablolama projeleri öne çıkmıştır.

2026 Yılı Sektör Beklentileri

İnşaat sektörü talebinin 2026 yılında da artışını sürdürmesi beklenmektedir. BCA tarafından yürütülen ankete (BCA Construction Demand Survey) yanıt veren sektör temsilcilerinin değerlendirmeleri doğrultusunda, 2026 yılı toplam inşaat talebinin 35,9–40,5 milyar ABD doları aralığında gerçekleşeceği öngörülmektedir. Bu görünümün, 2023 yılından bu yana yüksek seviyesini koruyan inşaat talebi tarafından desteklenmeye devam etmesi beklenmektedir.



Konut İnşaatı Talebi

Kamuda Konut İnşaatı

2025 yılında 7,3 milyar ABD doları ile rekor seviyeye ulaşan kamu konut inşaatı talebinin, 2026 yılında 4,7–5,2 milyar ABD doları aralığında gerçekleşmesi öngörülmektedir. Söz konusu seviyenin, 2023 yılı öncesindeki yıllık talep düzeylerinin üzerinde kalmaya devam edeceği değerlendirilmektedir. Planlanan Sipariş Üzerine İnşa (Built-To-Order – BTO) projelerinden oluşan istikrarlı proje portföyünün, konut sahibi olmayı bekleyen vatandaşların ihtiyaçlarını karşılayacak yeterli arzı sağlaması beklenmektedir. Ayrıca, Ev İyileştirme Programı (Home Improvement Programme – HIP) ve Mahalle Yenileme Programı (Neighbourhood Renewal Programme – NRP) kapsamında mevcut konut alanlarının yaşam kalitesini artırmaya ve yenilemeye yönelik çalışmaların da 2026 yılında kamu konut inşaatı faaliyetlerini desteklemesi beklenmektedir.

Özel Sektör Konut İnşaatı

Özel sektör konut inşaatı talebinin, 2025 yılında 4,7 milyar ABD dolarından 2026 yılında 3,8–4,2 milyar ABD doları aralığına gerilemesi beklenmektedir. Bu düşüşün, piyasa istikrarını korumaya yönelik olarak 2025 yılından itibaren kesinleşen Devlet Arazi Satışı (Government Land Sales – GLS) sahalarının sayısındaki kontrollü azalmayı ve önceki toplu arsa satışları (en-bloc satışlar) sonucunda oluşan arsa stokunun azalmasını yansıttığı değerlendirilmektedir. Buna karşın, talebin 2023 yılındaki seviyesini koruması ve 2018–2019 döneminde toplu arsa satışlarının yoğun olduğu yıllarla benzer düzeyde gerçekleşmesi beklenmektedir. 2026 yılında geliştirilmesi öngörülen başlıca projeler arasında Dunearn Grove Residences, Telok Blangah Residences (eski Keppel Golf Course sahası), Tampines'teki Pinery Residences ile Chencharu Close, Bayshore Road, Dunearn Road (eski Bukit Timah Turf City) ve River Valley Road üzerindeki kat mülkiyetine tabi konut projeleri yer almaktadır.

Ticari İnşaat Talebi

Toplam ticari bina inşaatı talebinin, 2025 yılında 1,68 milyar ABD dolarından 2026 yılında 4,67–5,12 milyar ABD doları aralığına yükselmesi beklenmektedir. Bu artışta, Marina Bay Sands Integrated Resort genişletme projesine ilişkin ana sözleşmenin imzalanmasının ve mevcut kulelerde sürdürülen yenileme çalışmalarının etkili olacağı öngörülmektedir. Söz konusu yatırımların, Singapur'un eğlence ve iş turizmi alanındaki konumunu güçlendirmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, 2026 yılında başlaması planlanan önemli ticari projeler arasında Tanglin Shopping Centre ile HarbourFront Centre yeniden geliştirme projeleri öne çıkmaktadır. Bu projeler kapsamında, söz konusu yapılar değişen tüketici tercihlerini karşılayacak şekilde modern alışveriş ve yaşam merkezlerine dönüştürülecektir.

Endüstriyel Bina İnşaat Talebi

Toplam endüstriyel bina inşaatı talebinin, 2025 yılında 4,33 milyar ABD doları seviyesinden 2026 yılında 3,52–4,13 milyar ABD doları aralığına gerilemesi öngörülmekle birlikte, söz konusu talebin 2020–2024 dönemindeki seviyelerle büyük ölçüde uyumlu kalması beklenmektedir. Talebin; Tuas bölgesindeki çeşitli biyomedikal ve ilaç üretim tesisleri, Sungei Kadut'ta bir süpermarket işletmecisine yönelik yüksek teknoloji depo ve dağıtım merkezi, Changi bölgesindeki bir veri merkezi ile Derin Tünel Kanalizasyon Sistemi (Deep Tunnel Sewerage System – DTSS) 2. Aşama kapsamındaki Tuas Su Geri Kazanım Tesisi (Tuas Water Reclamation Plant) için imzalanacak yeni sözleşmeler tarafından desteklenmesi beklenmektedir.



Diğer Yapı İnşaatı Talepleri

Kurumsal bina inşaatı talebinin, 2026 yılında toplam bina inşaatı talebinin yaklaşık %40'ını oluşturarak en büyük yapı grubu olmayı sürdürmesi beklenmektedir. Talebin, 2025 yılındaki 12,31 milyar ABD dolarından sınırlı bir gerilemeyle 2026 yılında 10,33–11,70 milyar ABD doları aralığında gerçekleşeceği öngörülmektedir. Yapı inşaatı talebinin; Changi Havalimanı Terminal 5 (T5) geliştirme projesi kapsamındaki yeni inşaat aşamaları, Tengah General and Community Hospital, Marina South Drive'daki sağlık ve yaşam merkezi, Mandai'de Ev Takım Merkezi (Home Team Tactical Centre) (3. Aşama), Resorts World Sentosa (RWS) bünyesindeki yeni rekreasyon tesisleri ile çeşitli otobüs depolarının geliştirilmesi ve modernizasyon projeleri tarafından desteklenmesi beklenmektedir.

İnşaat Mühendisliği Talepleri

Altyapı projelerinden oluşan güçlü proje portföyünün etkisiyle, inşaat mühendisliği yapısı talebinin 2025 yılındaki 7,11 milyar ABD dolarından 2026 yılında 8,87–10,25 milyar ABD doları ile rekor seviyeye yükselmesi beklenmektedir.

Yakın dönemde ihale edilmesi planlanan Downtown Line 2 Uzatma Hattı ile Thomson-East Coast MRT Hattı Uzatma Projesine ilave olarak, 2026 yılında inşaat mühendisliği talebinin; Changi Havalimanı Terminal 5 (T5) geliştirme projesi kapsamındaki kapsamlı altyapı çalışmaları, Tuas Terminali için yeni rıhtımların ve konteyner istif sahalarının inşası ile ulaşım bağlantısını güçlendirmeye yönelik önemli karayolu, viyadük ve bisiklet yolu ağı projeleri tarafından desteklenmesi öngörülmektedir.

Chart 2: Construction Demand (Contracts Awarded), 2005-2026f

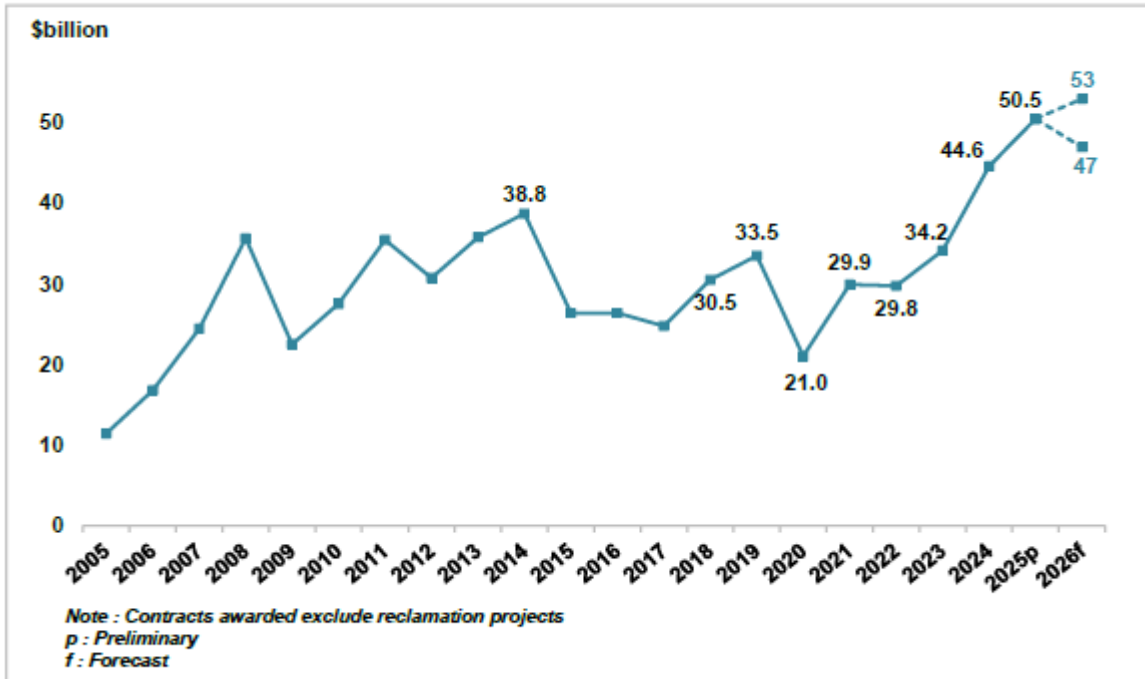
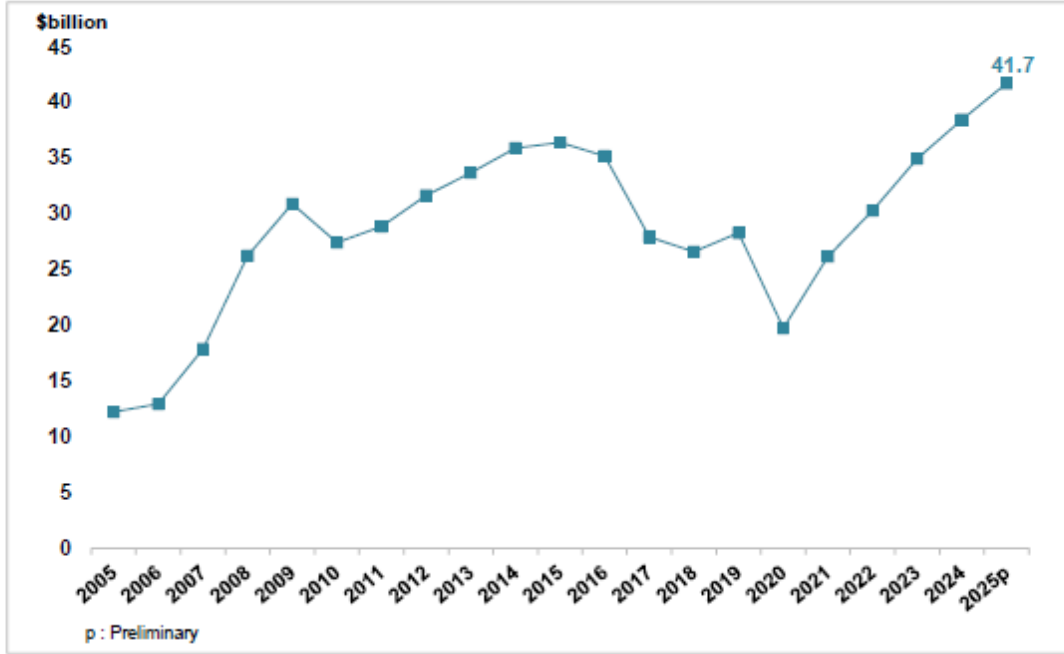




Chart 3: Construction Output (Certified Progress Payments), 2005-2025p



Son yıllarda imzalanan inşaat sözleşmeleri ve 2026 yılına ilişkin güçlü talep görünümü doğrultusunda, nominal inşaat üretiminin 2025 yılında 32,89 milyar ABD dolarından 2026 yılında 35,18 milyar ABD dolarına yükselmesi beklenmektedir (Grafik 3). Buna göre, 2026 yılı için öngörülen ortalama üretim hacmi 34,03 milyar ABD doları olup, bu rakam 2025 yılına ilişkin 31,89 milyar ABD doları seviyesindeki ön tahmine göre yaklaşık %7 daha yüksektir.

İnşaat üretimindeki kademeli artış eğiliminin, 2023 yılından bu yana yüksek seviyesini koruyan sözleşme hacmi sayesinde devam eden güçlü inşaat faaliyetleriyle desteklenmesi beklenmektedir. Öngörülen 2026 yılı nominal inşaat üretim hacmi, 2019 yılı (COVID-19 öncesi dönem) seviyesinin yaklaşık %57 üzerinde gerçekleşecektir. İnşaat maliyetlerindeki enflasyon etkisi hariç tutulduğunda hesaplanan reel üretim hacminin ise 24,47–26 milyar ABD doları aralığında olması ve bu seviyenin 2019 yılındaki 23,25 milyar ABD dolarlık reel üretim hacmine kıyasla yaklaşık %8,5 daha yüksek olması beklenmektedir.

Artan üretim hacminin etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla sektörün; proje teslim süreçlerini daha verimli hale getirecek iş birliğine dayalı sözleşme modellerini benimsemesi ve ağırlıklı olarak iş gücü artışına dayanan geleneksel uygulamalar yerine verimlilik artışı sağlayan yenilikçi teknolojilere yönelmesi teşvik edilmektedir.

2027-2030 Yıllarına İlişkin Sektör Tahminleri

Orta vadede toplam inşaat talebinin, 2027-2030 döneminde yıllık ortalama 29,83–35,18 milyar ABD doları aralığında gerçekleşmesi ve 2024 yılından bu yana güçlü seyreden inşaat talebini sürdürmesi beklenmektedir.

Changi Havalimanı Terminal 5 (T5) geliştirme projesi ve HDB Sipariş Üzerine İnşa (Built-To-Order – BTO) konut projelerine ilave olarak, orta vadeli inşaat talebinin; National University Hospital (NUH) bünyesindeki Kent



SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

Ridge Kampüsünün yeniden geliştirilmesi, Jurong Junior College yerleşkesi ile Singapur Sosyal Bilimler Üniversitesi (Singapore University of Social Sciences – SUSS) Kent Kampüsünün geliştirilmesi gibi çeşitli büyük ölçekli projelerden destek alması beklenmektedir.

Orta vadeli inşaat talebine ilişkin görünüm genel olarak olumlu olmakla birlikte, öngörülemeyen küresel ekonomik riskler nedeniyle proje takvimlerinde değişiklikler yaşanabileceği değerlendirilmektedir. Ayrıca, Changi Havalimanı Terminal 5 (T5) projesinin tek seferlik büyük ölçekli bir yatırım niteliğinde olması nedeniyle, projenin tamamlanmasının ardından sektördeki inşaat talebinde bir miktar yavaşlama yaşanabileceği ve talebin COVID-19 öncesi dönem seviyelerine yaklaşabileceği öngörülmektedir.

Müteahhitlik Sektörü Talebi (2026-2029)

Yıl	Sektör Talebi Anlaşmaların Maddi Değeri (Value of Contracts Awarded)
2025 _p	ABD 38,6 milyar
2026 _f	ABD 35,9-40,5 milyar
2027-2030	ABD 29,8-35,2milyar

Müteahhitlik Sektörü Faaliyetleri 2021-2024 (Gerçekleşmeler)

	2022 (Milyon SGD)	2023 (Milyon SGD)	2024 (Milyon SGD)	2025 (Milyon SGD)
İmzalanan Anlaşmalar (Contracts Awarded)	29.786,37	34.162,79	44.248,21	50.656,05
Kamu	17.303,84	19.309,16	24.568,84	27.058,34
Özel	12.482,54	14.853,62	19.679,37	23.597,71
Ödemeler (Certified Payments)	30.286,25	34.939,84	38.448,36	41.816,75
Kamu	15.149,11	17.259,96	20.563,21	22.808,42
Özel	15.137,14	17.679,88	17.885,15	19.008,33
Yıllık Değişim Oranı (%)				
İmzalanan Anlaşmalar (Contracts Awarded)	42,20	-0,49	14,7	14,48
Kamu	46,60	-3,01	11,59	10,13
Özel	36,29	32,21	19	40,24
Ödemeler (Certified Payments)	32,50	15,79	15,37	8,76
Kamu	29,32	15,83	13,93	10,92
Özel	35,84	15,75	16,80	6,28



İşgücü Rakamları (2025)

Singapur Toplam İşgücü	4.117.000
İnşaat Sektörü	566.800
İnşaat Sektörü Yabancı İşçi	443.700

İnşaat Malzemeleri Fiyatları

2025 yılında artan piyasa talebi ve işletme maliyetleri, yaygın olarak kullanılan 40. sınıf pompalı hazır betonun ortalama piyasa fiyatının yükselmesine neden olmuştur. Buna karşılık, küresel piyasalarda zayıf seyreden talep ve arz fazlasının etkisiyle, ortalama donatı çeliği (inşaat demiri) fiyatları dönem boyunca gerilemiştir.

Hazır Beton

2024 yılında 13,39 milyon m3 olan hazır beton talebi, 2025 yılında yaklaşık 14,43 milyon m3'e yükselmiştir. 2026 yılında hazır beton talebinin 15,0 milyon m3 ile 16,0 milyon m3 arasında olması beklenmektedir. Ön anket sonuçlarına göre, Aralık 2025'te 40. sınıf pompalı hazır betonun ortalama piyasa fiyatı, bir önceki yıla göre %4,3 artışla m3 başına 95,6 ABD doları olmuştur. 2026 yılında hazır beton piyasa fiyatlarının, artan piyasa talebinden etkilenmeye devam etmesi muhtemeldir.

Nervürlü İnşaat Demiri (Ribarlar)

2025 yılında, inşaat demiri net ithalatı artı yerel üretim (stok seviyeleri hariç) yaklaşık 1,8 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılındaki ana ithalat kaynakları Malezya (%54) ve Çin (%43) olmuştur. 2026 yılında, inşaat demiri net ithalatı artı yerel üretimin (stok seviyeleri hariç) 1,8 milyon ila 2,1 milyon ton arasında artacağı tahmin edilmektedir.

Singapur'da inşaat demiri ortalama piyasa fiyatı düşüş trendini sürdürerek, Aralık 2024'teki ton başına 562,8 ABD dolardan Aralık 2025'te ton başına yaklaşık 509,37 ABD dolara %10,3 oranında gerilemiştir. Genel olarak, ortalama inşaat demiri fiyatı, özellikle devam eden zayıf küresel çelik talebi nedeniyle yıl boyunca istikrarlı bir düşüş göstermiştir.

Çelik çubuklar için 2026 yılı görünümünün temkinli kalması beklenmektedir. Dünya Çelik Birliği, dünya çapındaki çelik talebinin 2026 yılında %1,3 oranında toparlanabileceğini öngörürken, uluslararası ekonomik belirsizlik, muhtemelen devam eden zayıf küresel talep koşulları ve AB çelik pazarının karşı karşıya kalacağı beklenen aşırı kapasite sorunları gibi çeşitli zorlukların önümüzdeki yılda talebi ve fiyatları etkilemesi beklenmektedir.

Donanım ve Ekipman

2025 yılında inşaat kule vinçleri (operatörler hariç) için ortalama kira bedelleri, esas olarak küresel pazardaki arz fazlası nedeniyle yaklaşık %3 oranında düşüş kaydetmiştir. Buna karşılık, mobil vinçler (operatörler dahil) için kira bedelleri bir yıl öncesine kıyasla nispeten sabit kaldı. 2026 yılına bakıldığında, yerel tedarikçiler kira bedeli görünümü konusunda karışık görüşlere sahiptir. Bazı tedarikçiler, devam eden inşaat talebine yanıt olarak beklenen vinç filosu genişlemesinin etkisiyle kira bedellerinin düşebileceğini öngörürken, diğerleri ise



SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

insan gücü ve depolama giderleri gibi makine dışı maliyetlerin artmasının kira bedelleri üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturacağını tahmin etmektedir.

İnşaat Malzemeleri Talebi

	Çimento (Bin Ton)	İnşaat Demiri (Bin Ton)	Granit (Bin Ton)	Hazır Beton (Bin metreküp)
Aralık 2025	628,44	276,16	2.282,50	1.432,30
Kasım 2025	373,57	167,38	2.010,00	1.306,00
Ekim 2025	553,71	146,31	2.147,90	1.401,30

İnşaat Malzemeleri Fiyatları (2024 ve 2025 Karşılaştırmalı)

	Çimento (Ordinary Portland Cement) (\$/Ton) Singapur Doları	İnşaat Demiri (Steel Bars) (16-32mm High Tensile) (\$/Ton) Singapur Doları	Hazır Beton (Ready Mixed Concrete) (\$/Metreküp) Singapur doları
Ocak 2026 ^P	116,20	64800	129,50
Aralık 2025	115,90	660,30	129,50
Kasım 2025	110,00	666,20	124,90

İhale Fiyat Endeksi (Baz Yıl=2010)

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
96.7	98.6	99.9	102.8	117.1	130.7	136.1	137.7	139,1

SİNGAPUR'DA DÜZENLENEN FUARLAR

Singapur'da gerçekleştirilen pekçok fuar bölgesel ve uluslararası nitelik taşımakta olup, özellikle bölge ülkelerinden önemli sayıda ziyaretçiye de ev sahipliği yapmaktadır. Dolayısıyla, Singapur'da gerçekleştirilen fuarlar Singapur'un yanı sıra, bölge ülkelerine ihracat imkanı sağlamak açısından da son derece önemlidir.

Yapı ve İnşaat Sektörü

Fuarın Adı	Tarihi	Konusu/Sektörü	Fuar Organizatörü	Web Sitesi
BUILDTECHASIA	24 26.03.2026	- Uluslararası Bina Teknolojisi Fuarı	Sphere Exhibits Pte Ltd	http://www.buildtechasia.com/
DIGITAL CONSTRUCTION ASIA	31.03 01.04.2026	- Yapı sektörüyle ilgili dijital teknolojiler: Yapı Bilgi Modellemesi, görselleştirme teknolojisi.	Montgomery Asia Montgomery International	https://www.geoconnectasia.com/digital-construction-asia
GEO CONNECT ASIA	31.03 01.04.2026	- Global solutions for Asia's geospatial markets	Montgomery Asia	https://www.geoconnectasia.com/



SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

SINGAPORE INTERNATIONAL WATER WEEK	15 - 19.06.2026	Asya'nın coğrafi bilgi sistemleri pazarları için küresel çözümler	Experia Events Pte Ltd	http://www.siww.com.sg
INTERNATIONAL BUILT ENVIRONMENT WEEK (IBEW) - BEX ASIA - INNOBUILD ASIA - MCE ASIA - SMART CITIES & BUILDINGS ASIA	02 - 04.09.2026	Asya Pasifik'teki yapı sektörüne dair kapsamlı bir etkinlik olan IBEW, küresel topluluğun bir araya gelerek bilgi paylaşımı, deneyim alışverişi ve iş fırsatlarını keşfetmesi için ideal bir platformdur.	RX Singapore RX Global Events	https://www.ibew.sg/
FRANCHISING & LICENSING ASIA	13 - 15.09.2026	Franchise ve Lisanslama.	Constellar Exhibition Pte Ltd	https://franchiselicenseasia.com/

SİNGAPUR'UN ÖNEMLİ ALTYAPI PROJELERİ LİSTESİ

Proje Adı	Proje Tanımı	Durumu	Finansal Büyüklüğü	Sorumlu Kuruluş
MRT Masterplan- Cross Island Line	The 50km Cross Island Line (CRL) will span across Singapore and serve as an alternative to the current East-West Line. Starting from Changi, the CRL will pass through Loyang, Pasir Ris, Hougang, Ang Mo Kio, before reaching Sin Ming. The western leg will serve areas such as Bukit Timah, Clementi, West Coast, and terminate at Jurong Industrial Estate. In addition, the eastern leg will include a segment that extends into the centre of Punggol.	To be completed in 2030		Land Transport Authority www.lta.gov.sg
MRT Masterplan- Downtown Line	Currently in various stages of planning and construction, the 40 km fully underground Downtown Line (DTL) comprising of 34 stations will connect the northwestern and eastern regions of Singapore to the new downtown at Marina Bay in the south and the Central Business District. Similar to the Circle Line, 3-car trainsets will run on the Downtown Line with line capacity for 500,000 commuters daily. It will also be the longest underground automated train in Singapore. The Downtown Line Stage 3 will also be extended a further 2km to join the current East-West and future Eastern Region lines that runs through Marine Parade.	Dec 2013: Stage 1, 6 stations opened. 2016: Stage 2, additional 12 stations opened. 2017: Stage 3, final 16 stations will be opened. 2025: Extension from DTL Stage 3 to be completed	S\$20.7 billion	Land Transport Authority www.lta.gov.sg
MRT Masterplan- North East Line extension	The 2km North East Line Extension will serve Punggol North including the new Punggol Downtown and enhance train access from Punggol to the city and other parts of Singapore.	To be completed in 2030.		Land Transport Authority www.lta.gov.sg



SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

Proje Adı	Proje Tanımı	Durumu	Finansal Büyüklüğü	Sorumlu Kuruluş
MRT Masterplan-Thomson Line	The Thomson Line (TSL) will have 22 stations and 6 interchange stations when fully completed. This 30km underground train line will link to the East-West Line, North-South Line, North-East Line, Circle Line and the future Downtown Line. TSL aims to serve commuters living and working along its corridor in the Woodlands, Sin Ming, Thomson, Kim Seng and Marina Bay areas not served by the existing MRT network, allowing them to reach their destinations in the shortest possible time.	2019: Stage 1, first 3 stations will be opened. 2020: Stage 2), additional 6 stations will be opened. 2021: The final 13 stations will be opened.	S\$18 billion	Land Transport Authority www.lta.gov.sg
MRT Masterplan-Eastern Region Line	The 21 km Eastern Region Line (ERL) will comprise of 12 stations linking the residential estates of Changi, Upper East Coast, Bedok South, Siglap, Marine Parade and Tanjong Rhu with the Central Business District in Marina Bay.	To be completed in 2024.		Land Transport Authority www.lta.gov.sg
MRT Masterplan-Jurong Region Line	The 20km Jurong Region Line (JRL) will improve connections to Singapore's western region and will connect to main activity nodes in Jurong West, such as Nanyang Technological University, the Jurong Industrial estate, including Jurong Island and the future Jurong Gateway. The JRL will offer a direct transport route from the North to the Jurong region, without having to interchange at the heavilyused Jurong East interchange.	To be completed in 2025.		Land Transport Authority www.lta.gov.sg
North-South Expressway	The new 21 km North-South Expressway running parallel to the CTE will link the city centre to the north-south corridor of Singapore. It will ease the traffic load on the CTE and reduce travel time between the north and the city centre significantly during peak hours.	To be completed in 2026.	S\$7-8 billion	Land Transport Authority www.lta.gov.sg
Tuas Port	This newly constructed port will consolidate all of Singapore's container operations in one port which can handle up to 65 million TEUs per year when fully operational.	First set of berths at Tuas Port will be operational in 2024.	S\$ 400 million	MPA http://www.mpa.gov.sg
Deep Tunnel Sewerage System (DTSS)	It is an 80 km tunnel system with a diameter of 6.5 m, which will run almost from one end of the island to the other; plan is to replace the 6 existing water treatment plants and 130 pumping stations, to make more land and space for development of other projects. Changi Water Reclamation Plant, the core of the DTSS, is capable of treating 176 million gallons of water each day to international standards.	Phase 1 completed in 2008 Phase 2 expected to be developed by 2022.	\$3.4 billion	PUB http://www.pub.gov.sg
Woodlands Regional Centre	Serving as the Northern Gateway to Singapore, this 100 ha region will develop to be a commercial cluster in the North Region. Strategically located with excellent accessibility to the city, plans are ongoing to make it a waterfront destination, as well as a lifestyle and business hub for both residents and overseas visitors.	To be completed in the next 10-15 years.	Awarded tender for S\$634 million	Urban Redevelopment Authority of Singapore (URA) http://www.ura.gov.sg



SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

Proje Adı	Proje Tanımı	Durumu	Finansal Büyüklüğü	Sorumlu Kuruluş
Clean Tech Park	The 50-ha CleanTech Park will house a core nucleus of cleantech activities to serve as an epi-centre for research, innovation and commercialization in clean technology. Building on the synergies of being located next to Nanyang Technological University (NTU), CleanTech Park will also house R&D activities from the university. Phase 1 will provide approximately 17 ha of business park land. CTP will house a working population of 20,000 when it is fully built in 2030.	2010 - 2018 Phase 1 development 2019 – 2025 Phase 2 development 2026 – 2030 Phase 3 development End 2030 - Completion of CleanTech Park.	Infrastructure will cost S\$52 million.	Economic Development Board (EDB) http://www.edb.gov.sg JTC Corporation (JTC) http://www.jtc.gov.sg
Health City Novena Complex	The 17ha project will be Singapore's largest healthcare complex when completed, physically linking TTSH, the medical school and all public and volunteer healthcare facilities. It will provide a holistic eco-system that includes health services, research and education, commercial, leisure and public spaces. A proposed integrated intermediate- care hub comprising Dover Park Hospice and a second community hospital are also in the works.	The first phase of construction is targeted for completion between 2018 and 2020. To be fully completed in 2030.		Tan Tock Seng Hospital www.ttsh.com.sg National Healthcare Group www.nhg.com.sg Ministry of Health www.moh.gov.sg
Woodlands General Hospital	This new integrated health-care complex, which includes an acute care hospital, community hospital and nursing home, will be within walking distance of the future Woodlands South MRT Station. It will be built on an area measuring 7.7 hectares, and will be able to accommodate up to 1,800 beds	Will open in phases from 2022		Alexandra Health Systems www.ktph.com.sg

TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜ

Singapur'un teknik müşavirlik hizmetleri iç piyasada karşılaşılan zayıflamaya karşın özellikle gelişmekte olan Çin ve Hindistan pazarlarında artış göstermiştir. Mimarlık ve nazım planı hazırlama hizmetleri projelerde önemli bir paya sahip olup, karma danışmanlık hizmetleri de bu çerçevede önem taşımaktadır.

Çin, müşavirlik hizmetleri ihracında Chengdu, Guangzhou, Shenzen ve Suzhou gibi büyük şehirlerde gerçekleştirilen projeler suretiyle ilk sırada yer almakta olup, Çin'deki endüstrileşme ve modernleşme yönündeki eğilim Singapur'lu müşavirlik şirketleri için önemli imkanlar yaratmaktadır. Çin'in ardından Hindistan gelmektedir. Hindistan ekonomisinin küreselleşmesi ve daha iyi konut, altyapı tesisleri ve mega alışveriş merkezlerine olan talebin artması neticesinde Singapur'lu müşavirlik firmaları Bangalore, Haydarabad, Chennai ve Pune gibi şehirlerde etkinlik sağlamışlardır. Şehir ve endüstriyel özel ekonomik bölgeler kurulmasına yönelik planlar, Singapur'lu müşavirlik firmalarının mimarlık ve nazım plan hizmetleri açısından Hindistan pazarını daha da cazip hale getirmektedir.

Güney Doğu Asya'da ise Vietnam ve Malezya Singapur'lu teknik müşavirlik firmaları için ön plana çıkan ülkeler olup, nazım planı hazırlama, konut ve ticari yapılar için mimarlık hizmetleri gerçekleştirilen başlıca projelerdir.



SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

Project Description	Development Type	Consultant	Contractor
CONTRACT COST (MORE THAN \$16M TO \$50M)			
Retention and Change of Use of Existing Development consisting of a 2-Storey Conservation Building, a 10-Storey Rear Extension with a 2-Level Basement Carpark (36 to 38 units) from Residential Use to Serviced Apartments at Kim Yam Road	Commercial	Teh Joo Heng Architects	TCG Construction
Additions and Alterations to Existing Single-Storey Warehouse with a 3-Storey Ancillary Office at Joo Koon Circle	Industrial	HKC Design	PT-G Builders
Erection of a 9-Storey Single-User Industrial Development with Production, Warehouse, Ancillary Office and Industrial Canteen at Ubi Avenue 1	Industrial	Grid Architects	Precise Development
CONTRACT COST (MORE THAN \$50M TO \$105M)			
Erection of a Multi-User B1 Industrial Development at Tannery Lane	Industrial	Kyoob Architects	Precise Development
Commuter Infrastructure Enhancement along Jurong Region Line at Various Locations (Contract Cost: \$87.27m)	Civil Engineering	CLLA Architects	Or Kim Peow Contractors
CONTRACT COST (MORE THAN \$105M)			
Marina Bay Sands Integrated Resort 2: Erection of a 9-Storey Arena, an 8-Storey Podium comprising MICE, a Ballroom, Commercial Facilities, a 55-Storey Hotel comprising 571 rooms and 3 Basement Carparks at Bayfront Avenue, Sheares Link/Avenue, Bayfront Lane 2	Commercial	Aedas / Safdie International / Populous	Woh Hup
Erection of a 10-Storey Multi-User General Industry Factory comprising 361 units with Commercial Use and Industrial Canteen on 1st Storey and a Basement Carpark at Seletar West Road 3	Industrial	ID Architects	Soil-Build
Tuas Water Reclamation Plant Contract 3B2: Industrial Liquids Module 2 – MEICA Part 1 Works (Contract Cost: \$138.61m)	Industrial	Not Applicable	UES Holdings
Redevelopment of Police Office Building at Ubi Avenue and Paya Lebar Road (Contract Cost: \$503.43m)	Institutional	CPG Consultants	Kim Seng Heng Engineering Construction
Design and Construction of DE1 Station for Downtown Line 2 Extension: Design and Build an Underground MRT Station at Sungei Kadut Avenue, a Vehicular Bridge to Extend Choa Chu Kang North 7 and a Pedestrian Bridge Over Pang Sua Canal (Contract Cost: \$285.26m)	Civil Engineering	DP Architects	Woh Hup Engineering
Design and Construction of DE2 and NS6 Interchange Station and Tunnels for Downtown Line 2 Extension and North South Line: Erection of 2 MRT Stations, the North South Line Station located between Yew Tee and Kranji Stations (Contract Cost: \$450.30m)	Civil Engineering	Arup Singapore	Samwoh Corporation-China Communications JV



Doğu'da ise Abu Dabi, Dubai, Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri Singapur'lu şirketlerin aktif oldukları başlıca pazarlar arasında yer almaktadır.

Müteahhitlik ve Teknik Müşavirlik Sektörü Mevzuatı

Yapı Denetimi Kanunu, yapı işlerinin güvenlik, erişilebilirlik, çevresel sürdürülebilirlik ve inşa edilebilirlik standartlarına uygun olmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Yapı Denetimi Yönetmeliği'nin Birinci Eki kapsamında muaf tutulan küçük ölçekli işler hariç tüm yapı işleri, Yapı Denetimi Komiseri'nden plan onayı gerektirmektedir. Yapı Kontrol Kanunu, Yönetmelikleri ve bu alandaki diğer mevzuata Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi (BCA)'nin <https://www1.bca.gov.sg/safety-and-standards/building-control-act/> internet adresinden ulaşılması mümkündür.

Yüklenici Kayıt Sistemi (CRS), şu anda kamu sektörüne inşaat ve inşaatla ilgili hizmetler sunan yüklenicileri kayıt altına almaktadır.

1 Haziran 2025 tarihinden itibaren CRS, inşaat S Geçiş Belgesi ve/veya Çalışma İzni sahiplerini işe alan tüm inşaat firmalarının ülke çapında bir sicili olarak hizmet verecek şekilde genişletilmiştir. 2024 MND Tedarik Komitesi (COS) Tartışmasında duyurulduğu üzere, BCA, yabancı inşaat işçisi istihdam eden tüm firmaların CRS kapsamında kayıt yaptırmasını zorunlu kılarak CRS'yi ülke çapında bir sicile dönüştürmesi beklenmektedir.

Ayrıca, asgari ödenmiş sermaye ve geçmiş performans için CRS giriş şartları son üç yılda sırasıyla 50.000 ABD Doları ve 300.000 ABD Dolarına yükseltilecek olup şirketlerin 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren bu yeni asgari şartları karşılamaları gerekecektir.

Tescille ilgili olarak 5 temel grup belirlenmiş olup, bunlar; İnşaat, İnşaatla ilişkili, Mekanik ve Elektrik, Ticaret ve Düzenleyici çalışmalar şeklindedir. Her grup içerisinde özelliğine göre çeşitli mali dereceler belirlenmiştir. Öngörülen sistem uyarınca kayıtlı müteahhit ve tedarikçilerin mevcut derecede yeterli deneyim kazandıktan sonra üst kademelere hak kazanmak için başvuruda bulunmaları mümkündür.

Müteahhit ve tedarikçilerin tescil için değerlendirilmesinde 4 temel kriter belirlenmiştir. Bunlar; deneyim ve performans, mali kapasite, insan kaynakları ve son olarak şirketlerin sahip olduğu yetilendirme belgeleridir. Deneyim ve performans kriteri uyarınca, başvuruda bulunan şirketlerin son 3 yıl içerisinde lisans almak üzere başvurdukları alanla ilgili projeler tamamlamış olmaları ve projelerin toplam değerinin başvuru derecenin ihale kapasitesine en azından eşit olması gerekmektedir. Şirket deneyiminin çoğunu temel sözleşmelerin oluşturması beklenmekte olup, projelerin kapsam ve değerinin açıkça belirtilmesi ve gerekli belgelerin iletilmesi koşuluyla diğer bir müteahhit tarafından doğrudan verilen taşeronluklar da kabul edilebilmektedir. Toplam proje değerlerinin yanı sıra, başvuruda bulunanların söz konusu projelerde iyi bir performans sergilemiş olmaları da gerekmekte olup, bu çerçevede daha yüksek derecelerden tescil yaptırmak isteyen firmaların üstlendikleri projelerde göstermiş oldukları performans belirleyici olmaktadır.

Başvuruda bulunan adayların başvurdukları alan ve derecenin mali yükümlülüklerini karşılayacak yeterli mali kaynağa sahip olmaları da ikinci bir kriterdir. Başvuruda bulunan firmaların denetlenmiş mali raporları veya hesaplarını 12 aydan eski olmamak kaydıyla doğrulanmak ve incelenmek üzere Singapur İnşaat ve Yapı İdaresi'ne sunmaları gerekmektedir. A1 ile B2 not aralığındaki şirketlerin, denetlenmiş hesaplarını sunmaları, notlarını korumak için gerekli mali koşulları sağlamaları ve BCA Ekonomik Araştırma ve Geliştirme Birimi tarafından hazırlanan İnşaat Sektörü Yıllık Beyannamesini doldurup sunmaları gerekmektedir. Bu



SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

beyanname, SGX'te işlem gören şirketler için hesap kapanış tarihinden itibaren en geç 4 ay, SGX'te işlem görmeyen şirketler için ise en geç 6 ay içinde verilmelidir.

Firmaların başvuruda bulunulan derecedeki işleri yerine getirmek için Singapur'da yeterli tam zamanlı personele sahip olmaları üçüncü kriteri teşkil etmektedir. Danışman veya yarı zamanlı olarak çalışan personel bu kapsamda yeterli insan kaynağı olarak kabul edilmemektedir.

Başvuruda bulunan tüm şirketlerin başvuru esnasında ACRA'ya kayıtlı olmaları son değerlendirme kriterini oluşturmaktadır. C3 veya L1 kademesi üzeri kayıt yaptırmak isteyen şirketlerin Singapur kanunları çerçevesinde veya benzer hukuki etki doğurduğu Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi tarafından tanınan yabancı bir yargı yetkisinde usulüne uygun tüzel kişiliğe sahip olmaları gerekmektedir. Şahıs işletmesi, adi şirket (ortaklık) veya sınırlı sorumlu ortaklıklar sadece C3 veya L1 seviyesinde tescil yaptırabilmekte veya bu statülerini yenileyebilmektedir.

Bu çerçevede, başvurduğu alanın ve kademenin doğasına ve ölçeğine uygun sözleşmeleri üstlenebilecek yeterli kaynakları, deneyimi, ilgili yönetim sertifikaları ve teknik uzmanlığı bulunan şirketler Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi tarafından tescil edilmektedir. Şirketin ilgi alanında geniş deneyimi ve faaliyetleri bulunmasına karşın Singapur'da yeterli deneyimi ve geçmiş faaliyeti olmaması halinde, şirketin ilgili kamu kuruluşu tarafından tescil edilmesi durumunda Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi tescil sürecinde esneklik sağlayabilmektedir. Tescil genel itibarıyla 3 seneliğine yapılmakta olup, bununla birlikte A1, A2 ve B1 kademelerinde tescil edilmiş şirketlerin denetlenmiş hesaplarını yıllık olarak sunmaları ve mali yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir. Tescil süreci ve bu kapsamda karşılanması gereken koşullara ilişkin detaylı bilgilere <https://www1.bca.gov.sg/safety-and-standards/applications-and-licenses/builders-licensing-scheme-bls/#c3c32d70645517bab99bcc5065130f23> adresinden ulaşılması mümkündür.

Diğer taraftan, Yapı Denetim Kanununa göre yapı işleri gerçekleştiren ve güvenliği etkileyecek bir alanda uzmanlık gerektiren işlerle uğraşan inşaatçıların lisanslandırılması zorunluluğu bulunmaktadır. Yapılan genel değerlendirmede, başvuran kişinin veya şirket-ortaklığın genel karakteri, mali durumu, lisans verilmesi sonucunda kamu yararının gözetilmiş olup olmayacağı hususları dikkate alınmaktadır. Tüm başvuranların başvuru sırasında ACRA'ya kayıtlı olmaları gerekmekte olup, ayrıca BCA'den CW01 derecesinde lisans almış olan müteahhitlerin de inşaatçı lisansı alma zorunluluğu bulunmaktadır. Konuyla ilgili olarak BCA tarafından hazırlanan "Basitleştirilmiş Rehber"e https://isomer-user-content.by.gov.sg/338/e0cb07b3-6f07-47af-a172-e76be2a2abd6/builderslicensing_guide.pdf adresinden ulaşılabilir.

Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi İyi Uygulama Rehberi

Singapur'un inşaat sektöründe önemli bir yere sahip "Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi" (Building and Construction Authority) tarafından yapılarda iyi uygulamaları artırmak için "İyi Uygulama Rehberi" hazırlamış olup, ihracatçı firmalarımızın söz konusu rehberi incelemelerinde de fayda görülmektedir.

<https://isomer-user-content.by.gov.sg/338/fc037473-2667-4210-8e74-7a9385a31cb1/internal-partition-pbu.pdf>



TÜRK MÜTEAHHİT FİRMALARININ FAALİYETLERİ

Türk müteahhitlik ve müşavirlik firmalarınca bugüne kadar Singapur'da gerçekleştirilen proje bulunmamaktadır.

Türkiye - Singapur İkili İşbirliği Olanakları

Ülkemizin en güçlü olduğu alanlardan biri olan müteahhitlik sektörünün Singapur ve Asya-Pasifik bölgedeki faaliyetlerine bakıldığında malesef potansiyelinin yeterince değerlendirilmediği görülmektedir. Örnek olarak, Singapur'da anılan sektöre yönelik olarak halihazırda bir proje, ortaklık veya girişim bulunmamaktadır.

2015 yılında Asya Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın (Asian Infrastructure and Investment Bank) kurulmasıyla beraber Asya bölgesindeki ülkelerin tamamında önümüzdeki 10-15 yıl içerisinde gerçekleşecek 8 trilyon ABD doları tutarındaki altyapı projelerin hayata geçirilmesi hızlanacaktır. Bu kapsamda, ülkemiz müteahhitlerinin uluslararası tecrübelerini kullanarak bölgedeki pazar paylarını artırmaları için önemli imkan ve fırsatların olduğu değerlendirilmektedir.

Müşavirliğimiz tarafından önceki yıllarda Singapur Müteahhitler Birliği (SCAL) ile yapılan görüşmelerde, Singapur'lu müteahhitlerin özellikle yönetim alanında üstünlüğe sahip oldukları ve bu alanda bölgede bir marka haline geldikleri, müteahhitlik projeleri alındığında gerek Singapur'da gerekse diğer pazarlarda özellikle Japon, Güney Kore ve Çin'li müteahhitleri kullandıkları öğrenilmiştir. İşbirliğinde tarihi ve kültürel temeller kolaylaştırıcı bir unsur olmakla birlikte, anılan ülke müteahhitlerinin uzun yıllardır Singapur'da bulunmaları ve birlikte iş yapılması suretiyle bir güven ortamının yaratıldığı müşahade edilmektedir. Singapur'lu müteahhitlerin daha önce Türk müteahhitleriyle birlikte çalışmamaları başlangıçta bir dezavantaj oluşturmakla birlikte, SCAL de dahil olmak üzere Singapur'daki ilgili kurum ve kuruluşların Türkiye ile bu alanda işbirliğine oldukça açık oldukları değerlendirilmektedir.

Bu çerçevede, özellikle Hindistan ve Orta Doğu ülkelerinde gerçekleştirilen projelere yönelik olarak Türkiye Müteahhitler Birliği ile Singapur Müteahhitler Birliği arasında işbirliğinin sağlanması hususu gündeme gelmiştir. Bu çerçevede, Singapur Müteahhitler Birliği yetkililerinden oluşan bir heyetin Dış Ticaret Müsteşarlığı koordinatörlüğünde 3-7 Mayıs 2010 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilen "Uluslararası Yapı Fuarı Alım Heyeti"ne katılımı sağlanmıştır. Ayrıca, 7 Mayıs 2010 tarihinde İstanbul'da Türkiye ve Singapur Müteahhitler Birlikleri temsilcilerinin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmiş olup, söz konusu görüşmeler sonucunda iki taraf arasında işbirliğinin geliştirilmesine yönelik bir Mutabakat Zaptı da imzalanmıştır.

Müşavirliğimizce önceki yıllarda gerçekleştirilen görüşmeler ile imzalanan Mutabakat Zaptının iki ülke kuruluşlarının birbirlerini daha iyi tanımaları ve müteahhitlik hizmetleri alanında özellikle üçüncü ülke pazarlarına yönelik işbirliğine imkan ve zemin sağlaması açısından faydalı olduğu değerlendirilmektedir. Müşavirliğimizce yapılan değerlendirme neticesinde, müteahhitlerimizin Singapur'da gerçekleştirilmekte olan inşaat yatırımlarından pay alması, ayrıca gerek Singapur'da, gerekse üçüncü ülkelerde Singapur'lu şirketlerle ortak girişimlerde bulunması mümkün görülmektedir.

Nitekim, Singapur Cumhurbaşkanı S. R. Nathan'ın 8-14 Haziran 2009 tarihleri arasında ülkemize gerçekleştirdiği ziyaret esnasında müteahhitlik alanındaki işbirliği önerimiz Sayın Başbakanımız tarafından bizzat gündeme getirilmiş olup, Singapur Cumhurbaşkanı buna olumlu yaklaşmıştır ancak sonuç alınamamıştır.

2015 yılında ise, Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Hakkında Tebliğ kapsamında Bakanlığımız desteği çerçevesinde İMİB (İstanbul Maden İhracatçıları Birliği) tarafından yürütülen Doğaltaş Yurtdışı Pazarlama



SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

Takımı URGE Projesi kapsamında, İMİB Yönetim Kurulu Başkanı Ali KAHYAOĞLU başkanlığında 17 firmamızdan oluşan heyet, 7-11 Aralık tarihlerinde Singapur'u ziyaret etmiştir. 7 Aralık Pazartesi günü, Müşavirliğimizce organize edilen program kapsamında Singapur Müteahhitler Birliği ziyaret edilmiş, 2'si Asya'nın ve Singapur'un en büyük mimarlık firmaları olmak üzere 5 firma ile görüşme yapılmıştır (DP Architects Pte Ltd., CPG Counsultants, Builder Shop Pte Ltd., DCA Architects Jurong Consultants). Yapılan görüşmelerde firmalarımız, inşaat projelerinde kullanılması planlanan mermer ve doğaltaşın nasıl seçildiği, seçim sürecinde mimarlık firması ve müteahhit firmasının belirleyiciliği, mermerin tedarik edildiği ülkeler hakkında detaylı bilgi alma imkanına sahip olmuşlardır.

Bu çerçevede, Singapur'da yapılan inşaatlarda müteahhitlerin geçmiş performansı ile kalite faktörünün ön plana çıktığı, yeterli uzmanlığa ve deneyime sahip müteahhitlerin Singapur piyasasında yer bulmasının mümkün olduğu değerlendirilmektedir. Nitekim, Singapur makamları da, ülkeyi çevreye duyarlı, yaşanabilir en önde gelen şehir haline getirme projesi çerçevesinde, uzun bir zaman dilimine yayılarak sürdürülecek inşaat faaliyetlerinde müteahhitlerimizin deneyimlerinden yararlanma düşüncesine sıcak yaklaşmaktadır.

8-11 Aralık 2015 tarihlerinde ise, Singapur'da sektöründe ilk kez düzenlenen "Singapur Uluslararası Doğaltaş, Mermer ve Seramik Fuarı"na "Turkish Stones Marketing Cluster" olarak ortak stand ile katılım sağlamıştır. Expotim A.Ş tarafından organize edilen fuarda İMİB Yönetim Kurulu Başkanı Ali KAHYAOĞLU başkanlığında URGE Kümesi olarak 17 firma ve küme dışında 33 Türk firması bireysel stand ile yer almıştır.

22-24 Ekim 2018 tarihlerinde Singapur'da yapı sektörüne yönelik olarak düzenlenen BuildTech Asia fuarına Ankara Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği tarafından katılım sağlanmıştır.

30 Mart 2022 tarihinde Türkiye Müteahhitler Birliği ile Singapore Business Federation tarafından Singapur ve Türk firmaları arasında inşaat sektöründe işbirlikleri geliştirmek üzere çevrimiçi bir seminer gerçekleştirilmiştir. Söz konusu etkinliğin iki ülke arasında inşaat sektöründe geliştirilmesi amaçlanan işbirlikleri için bilgi alışverişi sağlayan bir başlangıç niteliğinde olduğu, özellikle bölge ülkelerinde ve üçüncü ülkelerde işbirlikleri geliştirilmesine yönelik bir potansiyel olabileceği değerlendirilmektedir.

SİNGAPUR'DA İŞ KURMA VE TİCARİ FAALİYETTE BULUNMA

Singapur'da iş kurmak ve çeşitli alanlarda ticari faaliyetlerde bulunmak isteyen yatırımcılara yönelik olarak hazırlanmış olduğu, iş kurulumunda yapılması gerekenlerin adım adım çok detaylı olarak belirtildiği resmi websiteleri bulunmaktadır. Bu websiteleri şunlardır:

- <https://www.acra.gov.sg/Home/> (Accounting and Corporate Regulatory Authority)
- <https://www.edb.gov.sg> (Economic Development Board)
- <https://www.bizfile.gov.sg>

Singapur'da faaliyet göstermek üzere temsilcilik ofis açılması, şube açılması veya Singapur'da ayrı bir şirket kurulması seçenekler arasında yer almaktadır. Yukarıda belirtilen seçeneklere ilişkin olarak, şirketin ACRA'ya kaydedilmesi, gerekli oturma ve çalışma izinlerinin alınması, vergilendirme gibi bilgilere aşağıdaki linkten ulaşılması mümkündür.

<https://www.acra.gov.sg/how-to-guides>



SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

Şirket kurulumu oldukça basit bir işlem olup, özel izin gerektirmeyen genel sektörlerde internet üzerinden yaklaşık 15 dakika içerisinde gerçekleştirilebilmektedir.

Daha detaylı bilgi için Singapur Ticaret Müşavirliğimiz ile irtibata geçebilirsiniz.

Companies

Starting	Managing	Closing
→ Setting Up a Local Company → Registering a Foreign Company		→ Application for Transfer of Registration - Foreign Corporate Entities

Variable Capital Companies

Starting	Managing	Closing
→ Setting up a VCC		→ VCC: Application for transfer of Registration - Foreign Corporate Entities

Sole-proprietorships

Starting	Managing	Closing
→ Starting Sole-Proprietorships or Partnerships		

Partnerships

Starting	Managing	Closing
→ Starting Sole-Proprietorships or Partnerships		

Partnerships
Limited Liability Partnerships
Limited Partnerships

Public Accounting Entities

Setting up	Managing	Closing
→ Setting up a public accounting firm → Setting Up an Accounting LLP	→ Setting up a public accounting corporation	

Müteahhitlik Şirketi Kurma Ve İşçi İstihdamına Yönelik Özel Detaylar

Müteahhitlik şirketi kurulumu, ön şartlar, gerekli lisanslar ve diğer süreçlere ilişkin [adresinden](https://www.hawksford.com/insights-and-guides/starting-a-business-in-singapore) bilgi edinilmesi mümkündür.



SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

İnşaat faaliyetlerinde işçi çalıştırılmasına yönelik özel düzenleme ve mevzuata Singapur İşgücü Bakanlığı'nın <http://www.mom.gov.sg/passes-and-permits/work-permit-for-foreign-worker/sector-specific-rules/construction-sector-requirements> adresinden ulaşılması mümkündür.

ÖNEMLİ BAĞLANTILAR

Kamu Kuruluşları

Yapı ve İnşaat İdaresi

(Building and Construction Authority)

52 Jurong Gateway Road
#11-01 (Above JEM)
Singapore 608550

Tel: 1800 342 5222
Faks: 6325 4800
Web: <https://www1.bca.gov.sg/>
E-posta: bca_enquiry@bca.gov.sg

Ulusal Kalkınma Bakanlığı

(Ministry of National Development)

5 Maxwell Road
#21-00 & #22-00 Tower Block, MND Complex
Singapore 069110

Tel: 6222 1211
Faks: 6325 7254
Web: <http://www.mnd.gov.sg>
E-posta: mnd_hq@mnd.gov.sg

Ulaştırma Bakanlığı

(Ministry of Transport)

460 Alexandra Road
#33-00 mTower
Singapore 119963

Tel: 18002783500
Faks: 63757734
Web: <http://www.mot.gov.sg>
E-posta: mot@mot.gov.sg

İskan ve Kalkınma Kurulu

(Housing and Development Board)

HDB Hub 480 Lorong 6 Toa Payoh
Singapore 310480

Tel: 6490 1111
Faks: 6490 1033
Web: <http://www.hdb.gov.sg>
E-posta: hdbmailbox@hdb.gov.sg

Kara Ulaştırması Kurumu

(Land Transport Authority)

1 Hampshire Road
Block 1 Level 1
Singapore 219428

Tel: 1800 225 5582
Faks: 6396 1107 – 639 61002
Web: <http://www.lta.gov.sg>
E-posta: feedback@lta.gov.sg

Kentsel Kalkınma Kurumu

(Urban Redevelopment Authority)

45 Maxwell Road
The URA Centre
Singapore 069118

Tel: 6221 6666
Faks: 6227 5069
Web: <http://www.ura.gov.sg>
E-posta: ura_email@ura.gov.sg



SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

Meslek Birlikleri

Singapur Müteahhitler Birliği
(Singapore Contractors' Association Ltd)
Construction House, 1 Bukit Merah Lane 2
Singapore 159760

Tel: 6278 9577
Faks: 6273 3977
Web: <http://www.scal.com.sg>
E-posta: enquiry@scal.com.sg

Singapur Teknik Müşavirler Birliği
(Association of Consulting Engineers Singapore)
18 Sin Ming Lane
#06-01, Midview City
Singapore 573960

Tel: 6659 5023
Faks: 6659 2093
Web: <http://www.aces.org.sg>
E-posta: secretariat@aces.org.sg

Singapur Gayrimenkul Komisyoncuları Birliği
(Real Estates Developers' Association of Singapore)
190 Clemenceau Avenue
#07-01, Singapore Shopping Centre
Singapore 239924

Tel: 6336 6655
Fax: 6337 2217
Web: <http://www.redas.com/>
E-posta: redas_secretariat@redas.co

Singapur Mimarlar Enstitüsü
(Singapore Institute of Architects)
79B Neil Road
Singapore 088904

Tel: 6226 2668
Faks: 6226 2663
Web: <http://www.sia.org.sg/>
E-posta: info@sia.org.sg

Singapur Mühendisler Enstitüsü
(The Institution of Engineers Singapore)
70 Bukit Tinggi Road
Singapore 289758

Tel: 6469 5000
Web: <http://www.ies.org.sg>
E-posta: ies@iesnet.org.sg